

Proje Değişiklikleri

4 Aralık, 2025
İzmir



Interreg

NEXT MED



Co-funded by
the European Union

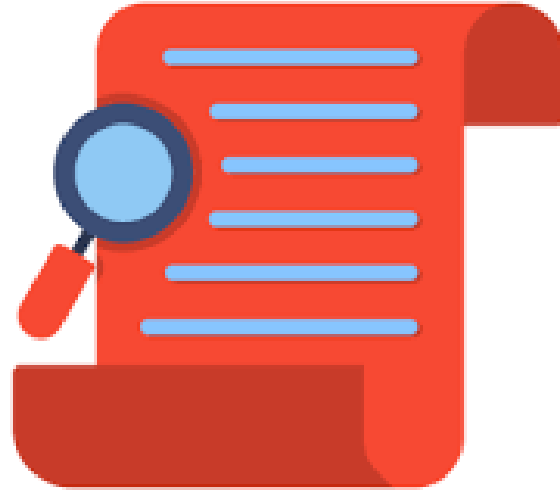


DAYANAK

- **Hibe Sözleşmesi Madde 9**
- **Proje Uygulama Rehberi**



GİRİŞ: DEĞİŞİKLİK İHTİYACI



- Uygulama sürecinde, projelerde ortaklık, bütçe, iş paketleri-faaliyetler, çıktılar gibi unsurlarda değişiklik ihtiyacı olabilir. Bu durum Hibe Sözleşmesi Madde 9'da (Grant Contract Article 9) açıklanmıştır..
- Değişiklik konusunda tüm süreçten Lider Ortak (The Lead Partner (LP) sorumludur.



GENEL İLKELER: İKİ DEĞİŞİKLİK TÜRÜ

KÜÇÜK VE BÜYÜK DEĞİŞİKLİK

Küçük Değişiklik (Minor Amendment) Konuları:

Projenin temel amacını etkilemeyen:

- Bütçe : Aynı maliyet kategorisi içindeki değişiklik(*Bütçe Kaleminin iptali veya eklenmesi dahil*) veya maliyet kategorileri ve/veya ortaklar arasında %20'den az bir değişiklik
- Ortaklık yapısı
- Faaliyetler



KÜÇÜK DEĞİŞİKLİK: SÜREÇ VE KISITLAR



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union

Gerekçelendirme



- Lider ortak, kabul kriterlerine (award criteria) uyulması şartıyla, bütçeyi, proje faaliyetlerini veya ortakların verilerini (ortağın kendisi değil) değiştirebilir ve bunu en geç bir sonraki raporda yazılı olarak Yönetim Otoritesine (Managing Authority-MA) bildirmelidir.

Küçük değişiklik durumunda ara rapor şunları içermelidir;

- Tüm değişikliklerin gerekçesi,
- Proje faaliyetleri ve sonuçları üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerin açıklaması,
- Bu etkilerin üstesinden gelmek için önerilen çözümler (uygun olduğu durumlarda).



Interreg



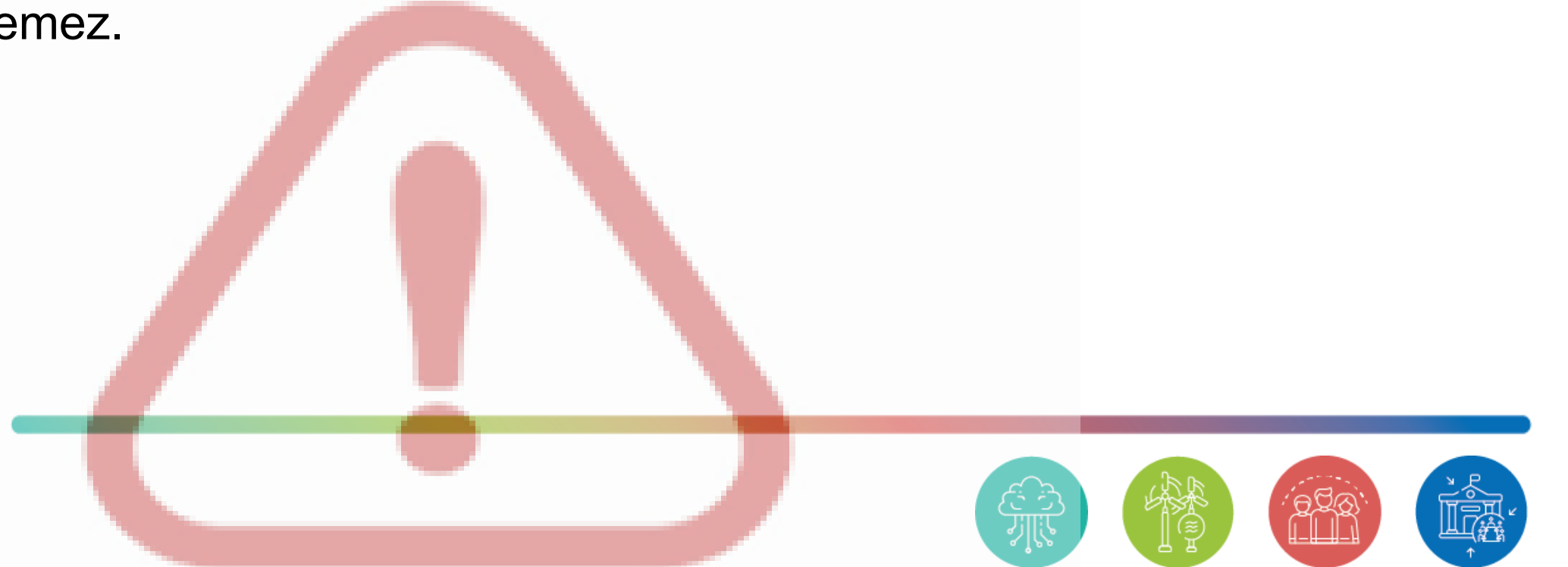
Co-funded by
the European Union

NEXT MED



KÜÇÜK DEĞİŞİKLİKLER: ÖNEMLİ HUSUSLAR

- İstisnai durumlar hariç yılda bir kez küçük değişiklik yapılabilir.
- İsim, adres, banka hesabı veya yasal temsilcinin değiştirilmesi küçük değişiklikler olarak kabul edilir. MA, haklı gerekçelerle LP'nin banka hesabı seçimine itiraz edebilir.
- Hiçbir koşulda seyahat ve konaklama masrafları ile idari masrafların maksimum sabit yüzdeleri küçük bir değişiklikle değiştirilemez.



Büyük Değişiklikler (Major Amendments)

Hibe sözleşmesiyle uyumlu olarak;

- Proje süresinde değişiklik
- %20 esnekliğini aşan bütçe değişiklikleri
- Projenin temel amacını etkilemeyen ortaklık, sonuçlar ve göstergelerdeki değişikliklerin Lider ortak tarafından Yönetim otoritesine bildirilip onayının alınması gerekir



BÜYÜK DEĞİŞİKLİKLER: ÖNEMLİ HUSUSLAR



Interreg

NEXT MED



Co-funded by
the European Union

- Olağanüstü durumlar hariç projenin uygulama süreci içerisinde sadece bir kez büyük değişiklik yapılabilir.
- Eş finansman yüzdesi değiştirilemez.
- Hibe kriterleri kesinlikle değiştirilemez.
- Teklif çağrısındaki sınırlamalar proje süresince geçerliliğini korur.
- Büyük değişiklikler sözleşme imzasından önce müzakere aşamasında reddedilmiş hususları içermemeli



Interreg

NEXT MED



Co-funded by
the European Union



BÜYÜK DEĞİŞİKLİKLER: ÖNEMLİ TARİHLER



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union

Değişiklik taleplerinin sunulması için zamanlamaya dikkat edilmelidir. Son tarihlerden sonra alınan talepler reddedilebilir.

30

Genel Değişiklikler

Talep, değişikliğin yürürlüğe girmesi gereken tarihten en az 30 gün önce sunulmalıdır.

60

Proje süresinin uzatımı

Proje uygulama süresinin uzatılması talepleri, projenin kapanış tarihinden en az 60 gün önce sunulmalıdır.

Bu süreler, ancak mücbir sebepler veya MC'nin onayıyla MA tarafından kabul edilen istisnai durumlarda değiştirilebilir.



Interreg



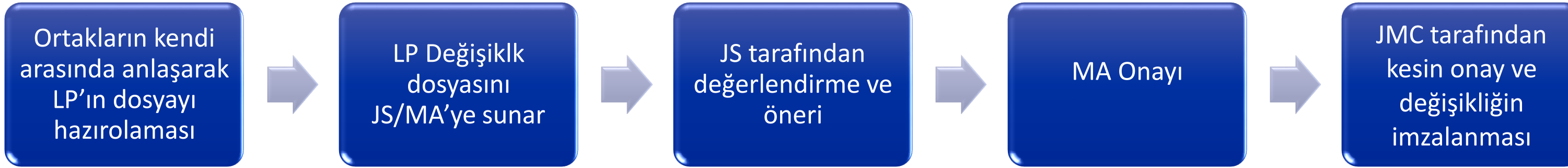
Co-funded by
the European Union

NEXT MED



BÜYÜK DEĞİŞİKLİK SÜREÇLERİ

Lider ortak, JS tarafından sağlanan resmi bir ‘Değişiklik talebi’ dosyasını doldurmalıdır.



- Değişiklik talebinde, en son onaylanan başvuru formundan alınan finansal verilere ilişkin genel bir özet ile birlikte, talep edilen değişikliklerin açıklaması ve gerekçesi yer almalıdır. Değişiklikten etkilenen bölümlerde “Ek 1 - Projenin Açıklaması” Annex 1- Description of the Project’ güncellenmelidir.

*Tutanaklar, e-posta yazışmaları, proje yönlendirme komitesi kararları ve diğer ilgili belgeler, ortakların ortak kararı olarak, önemli değişiklik taleplerine ek olarak sunulmalıdır.





FAALİYET, ÇIKTILAR VE SONUÇLARDA DEĞİŞİKLİK

Projenin orijinal iş planına sadık kalması beklense de bazı değişiklikler olabilir. Değişikliğin projeye etkisi küçük veya büyük değişiklik olmasını etkiler.

Küçük Değişiklik

Değişiklikler küçük çaplıysa (örneğin: çıktı veya faaliyet açıklamasının düzeltilmesi, çıktı üzerinde herhangi bir etkisi olmayan faaliyet özetinin değiştirilmesi, iletişim araçlarının değiştirilmesi), projenin ana hedefleri ve sonuçları (ayrıca bütçesi) üzerindeki etkisi sınırlıdır.

Büyük Değişiklik

Büyük değişiklikler, proje sonuçlarını, çıktılarını ve göstergelerini etkileyen içerik değişiklikleridir. Bu değişiklikler, planlanan uygulamayı, zamanlamayı ve planlanan kaynakları engelleyen beklenmedik dış koşullar nedeniyle değiştirilmesi gereken değişikliklerdir.



FAALİYET, ÇIKTI VE SONUÇLARDA DEĞİŞİKLİKLER

Önemli Hususlar

- Önerilen değişiklik, proje performansını iyileştirmeyi ve/veya beklenen sonuçları elde etmeyi amaçlamalıdır.
- Planlanan ve halihazırda raporlanmış çıktı ve sonuç göstergelerinde azalma mümkün değildir.
- Tüm büyük değişiklik talepleri, Devlet Yardımı gerekliliklerine uygun olmalıdır.



PROJE SÜRESİNDE DEĞİŞİKLİK



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union

Proje uygulama süresinin uzatılması büyük değişikliktir ve yalnızca istisnai ve haklı nedenlerle izin verilir.

- Talep, JS/MA ve MC'nin önceden onayını gerektirir..
- Talep, son başvuru tarihinden en az 60 gün önce sunulmalıdır.
- Uzatma talebi hakkında tüm ortakların hemfikir olması gerekir.
- Proje uygulama süresinin birden fazla uzatılması mümkün değildir.
- Uzatmalar, Programın genel kapanış tarihine uygun olmalıdır.



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



BÜTÇE DEĞİŞİKLİKLERİ



Interreg

NEXT MED



Co-funded by
the European Union

Ortaklar ve/veya maliyet kategorileri arasında bütçe yeniden tahsisleri, toplam Interreg fonları aşılmadığı sürece mümkündür. %20'lik “esneklik kuralı”, küçük değişiklikleri büyük değişikliklerden ayırır.

Minor Reallocation (Küçük Yeniden Tahsisat) ($\leq 20\%$)

Ortakların bütçesinin veya bir maliyet kategorisinin bütçesinin %20'sine kadar yeniden tahsis edilmesi. Bu durumda, MA'ya bilgi verilmesi ve bir sonraki ara raporda değişikliğin gerekçesi açıklanması gerekir, ancak resmi ön onay gerekmez.

Major Reallocation (Büyük Yeniden Tahsisat) ($> 20\%$)

Bir ortağın bütçesinin veya bir maliyet kategorisinin bütçesinin %20 esneklik sınırını aşan bir yeniden tahsis. Bu, resmi bir ‘Değişiklik talebi’ prosedürü ve MA'nın onayı gerektirir. Proje süresince boyunca yalnızca bir kez gerçekleşebilir



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



BÜYÜK DEĞİŞİKLİKLER: TEMEL FİNANSAL KURALLAR



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union

Bütçe değişikliklerini içeren tüm önemli değişiklikler, Program tarafından rehberde belirlenen özel mali gerekliliklere uymak zorundadır..

➤ **MPC ortaklarına asgari 50% bütçe**

Proje bütçesinin en az %50'sinin Akdeniz Ortak Ülkelerine tahsis edilmesi gerekliliği

➤ **Her ortağa en fazla 35% bütçe**

Toplam bütçenin en fazla %35 i bir ortağa aktarılabilir.

➤ **Personel maliyetinin en fazla 40% olması**

Toplam bütçenin en fazla %40 ı personel maliyeti olabilir.



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



BUDGET REALLOCATION: ÖNEMLİ KISITLAR



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED

%20 KURALI DIŞINDA BÜTÇEYE DAİR ÖNEMLİ KISITLAMALAR BULUNMAKTADIR.

Sabit Oranlar

Seyahat ve Konaklama ile İdari masraflar, Personel masraflarının %15'i olarak sabitlenmiştir. Bu oran değiştirilemez, yalnızca personel masraflarındaki değişiklikler sonucunda toplam tutarı değiştirilebilir.

Ekipman

Ekipman maliyetlerinde yapılan değişiklikler istisnai durumlar olarak kalmalıdır, çünkü ekipman, proje faaliyetlerinin uygun şekilde uygulanabilmesi için projenin başında satın alınmalıdır.

Altyapı

Bu tür değişikliklerin sınırlı kalması tavsiye edilir, çünkü bu maliyetler genellikle pilot faaliyetlerle bağlantılıdır ve bu faaliyetler riske atılmamalıdır.

Geçmişe Dönük Değişiklik

Önceki raporlama dönemlerine ait maliyetler sabittir ve değiştirilemez. Geçmişten geleceğe yeniden tahsisat yapılamaz (katılık).



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



ORTAKLIK KONUSUNDA DEĞİŞİKLİKLER

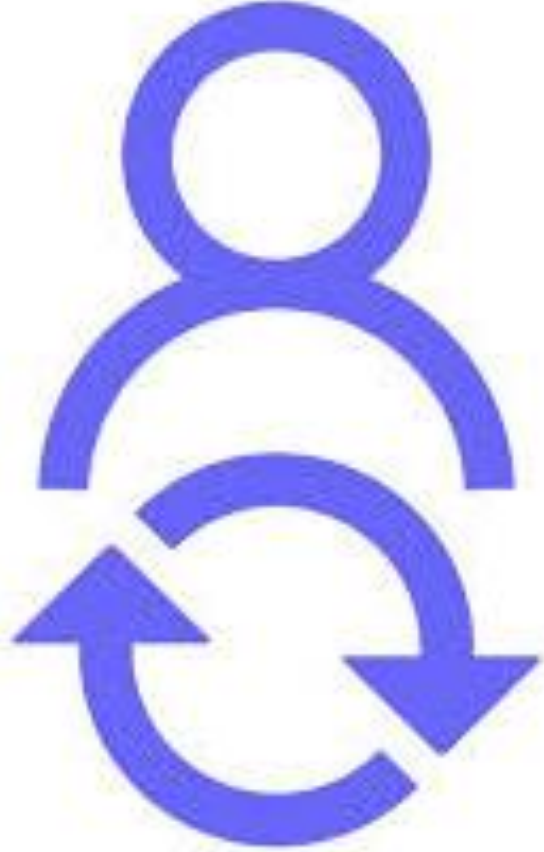


Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



- Bir ortağın çekilmesi kaçınılmazsa, NA'nın de desteğiyle aynı ülkeden bu ortağın yerine uygun bir yedek bulunabilir.
- Bir ortağın çekilmesi bazı faaliyetlerin yerine getirilememesine yol açarsa, mevcut bir veya daha fazla ortağın, çekilen ortağın rolünü, faaliyetlerini, çıktılarını, sonuçlarını ve göstergelere katkılarını devralması gerekebilir.
- Ortaklıkta meydana gelen değişiklik, ortaklar ve maliyet kategorileri arasında bütçe tahsisatlarında bir değişiklik gerektirebilir.
- Herhangi bir ortak değişikliği büyük değişiklik olarak kabul edilirken, iştirakçi ortağın (associate partner) çekilmesi, değiştirilmesi ve/veya dahil edilmesi küçük bir değişiklik olarak kabul edilebilir.
- Başvuru formunun ilgili tüm bölümleri güncellenmelidir.
- Proje ortaklığındaki değişiklik, GC'nin tüm eklerinde değişiklik yapılmasını gerektirir.



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



ORTAKLIK DEĞİŞİKLİĞİ: GEREKLİ BELGELER



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union

ORTAK DEĞİŞİĞİMİ İLE İLGİLİ TALEP AŞAĞIDAKİ BELGELERLE BİRLİKTE LP TARAFINDAN SUNULMALIDIR:

- Eski ortağın çekilme mektubu.
- Yeni ortak için ortaklık beyanı.
- Yasal temsilcinin kimliğini ve rolünü kanıtlayan belge.
- Yasal statü ve coğrafi uygunluğu kanıtlayan belgeler (örneğin, tüzük)
- Devlet yardımı öz değerlendirme tablosu (State-Aid self-assessment grid) (varsa).
- Mali Kapasite Formu ve Bilançolar (varsa).
- İdari maliyetler ve Seyahat/yaşam masrafları hesaplaması.Çevresel tarama ile ilgili belgeler (Environmental screening)(varsa).
- Değerlendirme için, yeni ortağın AB projelerinde ve ilgili konularda önceki deneyimleri hakkında bilgiler de dahil edilmelidir.



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



ÖNEMLİ HATIRLATMALAR



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union



- ❖ Önceden planlama! Küçük değişiklik ve büyük değişiklik sayılarında sınırlama
- ❖ Değişikliğin türü ile ilgili şüphe varsa JS ile iletişime geçin.
- ❖ Projenin genel ve özel hedefleri ile beklenen sonuçlar değişemez
- ❖ Bütçe artamaz.
- ❖ Zamanlamaya dikkat! Raporlama dönemleri arasında büyük değişiklik daha kolay.
- ❖ Değişiklikler için son tarihlere dikkat! (30-60 gün)
- ❖ Teklif Çağrısı'nın gerekliliklerine uyum
- ❖ Bütçedeki sabit oranlar değişemez.
- ❖ Halihazırda raporlanmış ve onaylanmış maliyetler değişemez.
- ❖ Büyük değişiklikler, ek belgenin her iki tarafça imzalanmasından sonra yürürlüğe girer.



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



İzleme & Göstergeler



İZLEME NEDİR?

Zaman içindeki değişimi tespit etmek ve ölçmek için bilgilerin düzenli ve sistematik olarak toplanması ve analiz edilmesi



Projenin planlama aşamasında başlar

Sürekli veri toplama gerektiren periyodik olarak tekrarlanan görev

Planlara göre ilerlemeyi kontrol etmeyi içerir

Sonuçların ve deneyimlerin belgelenmesine, karar verme süreçlerini yönlendirmek için kullanılmasına olanak tanır.

Değerlendirmede kullanılacak verileri ve ek bilgileri üretir



İZLEMeye GENEL BAKIŞ *HİBE SÖZLEŞMESİNDEN PROJE KAPANIŞINA*



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union

- ✓ İzleme, Hibe Sözleşmesi'nin imzalandığı tarihte başlar ve uygulama süresinin sonunda sona erer.
- ✓ Program yetkilileri (MA ve JS), son ödeme yapıldıktan sonra dahi, raporlar veya destekleyici belgeler talep etmek de dahil olmak üzere, projenin sürdürülebilirliğini çıktılarının geçerliliğini sorgulayabilir.
- ✓ Sözleşme imzalandıktan sonra, MA her proje için bir JS Görevlisi atar. Bu görevli, Lider ortak için ana irtibat noktası olarak hareket eder ve sürekli destek sağlar.
- ✓ İzleme, proje uygulamasında uyum, şeffaflık ve sürekli iyileştirmeyi sağlar.



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union



İZLEMeye GENEL BAKIŞ

ROLLER, ARAÇLAR VE RAPORLAMA GEREKLİLİKLERİ

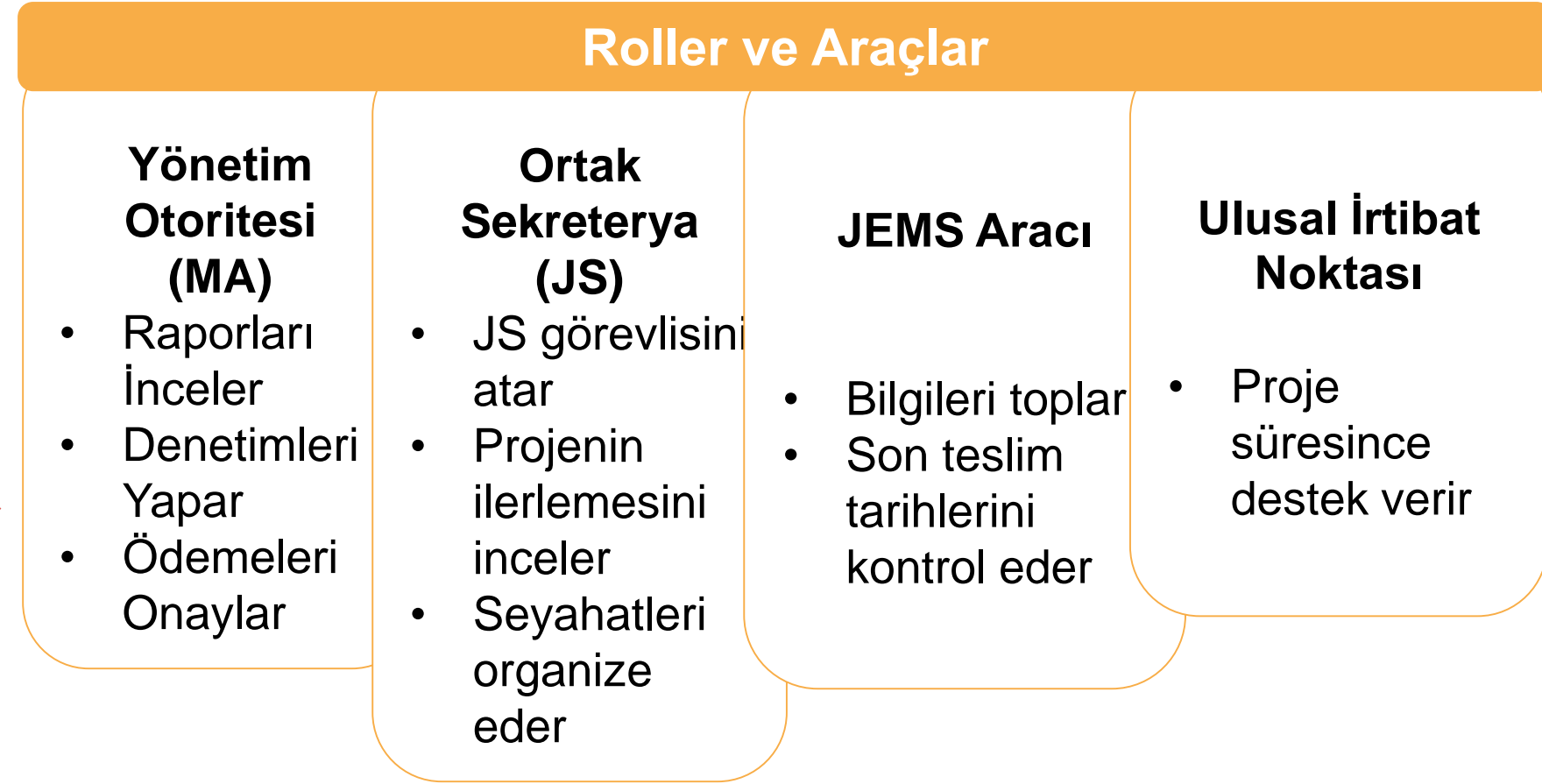


Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



Interreg NEXT MED'de ulusal düzeyde izleme, her ülkedeki İzleme Komitesi temsilcileri, Ulusal İrtibat Noktaları (NCP'ler) ve Ulusal Denetçiler tarafından sağlanmaktadır. Bu kişiler, denetimi, program gerekliliklerine uyumu ve harcamaların düzenliliğini koordine etmektedir.

Başlangıç

Hibe
Sözleşmesinin
İmzalanması

BİTİŞ

Uygulama Dönemi

JS Görevlisi

(Lider Ortak için Temel İletişim Kişisi)

Proje
Ortakları

Lider Ortak

Ulusal İrtibat
Noktası



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



Göstergelerin İzlemesi



Uygulamanın İzlemesi



Önceden Belirlenen Göstergeler

Çıktı Göstergeleri

Sonuç Göstergeleri



GÖSTERGELER NELERDİR?



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union

Projenin önemli bileşenleridir

Programın neyi değiştirdiğini ve
başardığını gösterir

- Avrupa Bölgesel Kalkınma Fonu (ERDF) hakkındaki (AB) 2021/1058 sayılı Tüzüğün Ek I'ine göre tanımlanmıştır.

- Ulaşılması hedeflenen değerler
- Doğrulama yöntemleri
- İçerik-Kapsam

- Performans Çerçevesi Metodoloji Belgesi, **Performance Framework Methodology Paper** göstergelerle ilgili tüm tanımları içerir



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union



ÇIKTI VE SONUÇ GÖSTERGELERİ ARASINDAKİ İLİŞKİ



Interreg
NEXT MED



Co-funded by
the European Union

Çıktı Göstergeleri

- harcama karşılığında elde edilen her şey
- **müdahalenin belirli çıktılarını ölçmek için gösterge**
- Proje faaliyetlerinin somut ve acil çıktılarını yakalarlar
- Programın hedeflerini değil, eylemlerini yansıtır

Sonuç Göstergeleri

- Programın doğrudan yararlanıcıları için hemen görülebilen avantajları
- Programın veya önceliğin katkıda bulunması gereken program veya öncelik tarafından aranan değişiklik



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



İZMELE VE GÖSTERGELER INTERREG NEXT MED PROGRAMININ ÖZETİ VE HİKAYESİ



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED

MONITORING
(project
implementation)

Indicators
(predefined and
measurables)

OUTPUT indicators:
What has been
produced (activities
& deliverables) →
“What we do”

RESULT indicators:
What has changed or
improved thanks to
outputs → “Why we
do it”

Projet performance
→ **Programme
performance**



Interreg



Co-funded by
the European Union

NEXT MED



TEŞEKKÜRLER

CEYHAN ÇİÇEK

